

Уважаемые акционеры,

Спасибо, что уделили время, чтобы рассмотреть наши предложения в отношении РД КМГ. Сейчас трудный период, как для отрасли, так и для РД КМГ в частности, и мы хотим сотрудничать со всеми акционерами, чтобы выработать лучшие дальнейшие шаги.

После нашего обсуждения с другими акционерами, мы внесли два изменения в наши предложения.

Во-первых, мы отозвали предложение о получении НК КМГ права вето в отношении будущих назначений независимых директоров («НД»), чтобы гарантировать, что миноритарные инвесторы могут иметь максимальную уверенность в полной независимости НД РД КМГ в будущем.

Во-вторых, мы предлагаем увеличить цену выкупа акций с \$7.88 за ГДР до \$9.00 за ГДР у тех инвесторов, которые захотят частично или полностью продать свои доли, в случае, если наши предложения будут одобрены. Это предложение купить все акции, которые будут предложены НК КМГ, и оно не зависит от каких-либо других условий, кроме как одобрения предлагаемых изменений в Устав и Договор о взаимоотношениях («ДВ»).

Ввиду того, что мы по-прежнему продолжаем получать вопросы касательно деталей процесса, позвольте мне объяснить последовательность событий в случае, если наши предложения будут одобрены на ВОСА:

1. Текущая ситуация: Устав и ДВ между НК КМГ и РД КМГ в данный момент действительны в текущих редакциях.
2. Предлагаемые изменения к действующим Уставу и ДВ будут утверждаться на ВОСА (простым большинством миноритарных акционеров).
3. НК КМГ выкупит все ГДР за \$9 (\$54.00 - для простых акций и \$ 31.55 для привелигированных акций) в течение 21 дня.
4. Если НК КМГ не сможет выкупить все предложенные им ГДР или предложение не будет актуальным в течение 21 дня (что маловероятно), изменения, одобренные на ВОСА, не вступят в силу, и мы вернемся к ситуации, которая была до ВОСА.

Как я уже говорил, это не предложение о выкупе. Мы только пытаемся исправить ситуацию в РД КМГ. Мы не пытаемся значительно увеличить нашу долю. Мы также нацелены поддерживать ее листинг.

Наше предложение направлено на сохранение вашего действующего права потребовать от РД КМГ выкупить ваши акции в случае внесения изменений в Устав. Как вы знаете, это право дает возможность продать акции по цене на 10% ниже рыночной цены, однако объемы выкупа законодательно ограничены, поэтому существует риск того, что некоторые инвесторы могут оказаться в неблагоприятном положении.

Вкупе с сохранением (а на самом деле усилением) этого права, мы хотим, чтобы те акционеры, которые захотят выйти из доли в РД КМГ, могли это сделать на справедливых условиях. Принимая во внимание некоторые положительные изменения

во внешней конъюнктуре (но не в самой операционной деятельности Компании) с момента разработки наших изначальных предложений, и с учетом реакции акционеров, мы увеличили наше предложение насколько это было возможно, и считаем, что \$9 является справедливой ценой для немедленного выхода без рисков в такое сложное для компании время.

Мы надеемся, однако, что вы и другие миноритарные акционеры останетесь, как минимум, частично инвестированы в РД КМГ и поддержите наши усилия по повышению эффективности работы Компании в интересах всех акционеров. Мы считаем, что в данном вопросе наши интересы совпадают с вашими, и мы хотим добиться прогресса с полной поддержкой со стороны миноритарных инвесторов. Более подробная информация о нашем подходе к повышению эффективности РД КМГ, а также наши ответы на заявления, сделанные НД РД КМГ, изложены в презентации роудшоу, которая была опубликована вместе с официальным объявлением о данных изменениях.

Мы надеемся, что изменения, которые мы внесли в наши предложения, дадут вам уверенность в нашем подходе, и что вы поддержите нас в создании более устойчивого и ценного РД КМГ.

Наконец, я хочу сообщить вам о трех обязательствах в отношении нашей роли мажоритарного акционера РД КМГ в будущем:

- 1) Если РД КМГ достигнет положительного операционного результата в результате предлагаемого нами антикризисного плана и/или улучшения текущей цены на нефть, РД КМГ возобновит выплату дивидендов как минимум на уровне 15% от ее результата.
- 2) Кроме того, если такой результат будет вызван улучшением производственной деятельности РД КМГ, НК КМГ в дальнейшем будет поддерживать приобретение РД КМГ активов и перспективных разведочных площадей.
- 3) В случае, если вы одобрите предложенные нами изменения в Устав и ДВ, и НД РД КМГ подадут в отставку, как было ими заявлено (или в случае, если наши предложения будут отклонены, и они все равно решат оставить свои посты по другим причинам), мы предложим сформировать комитет из миноритарных акционеров для того, чтобы найти трех новых НД, которых они посчитают подходящими, и к которым у них будет доверие.

Я буду рад поговорить с вами в любое время или ответить на любые дополнительные вопросы.

С наилучшими пожеланиями,

Фрэнк Куйлаарс

Председатель Совета директоров АО НК «КазМунайГаз»